



# Gemeinsam die Zukunft gestalten

Kommunales Mobilitätsmanagement

Kommunalpolitik und Kommunalverwaltung als Partner

Theo Jansen



# ICH MÖCHTE MICH KURZ VORSTELLEN

Studium der Geografie und Geschichte (RWTH Aachen)



VRS/SmillaDankert

Wissenschaftlicher Mitarbeiter im Verkehrsdezernat der Bezirksregierung Köln



Mobilitätsbeauftragter der Stadt Brühl



Leiter der Abteilung Mobilitätsmanagement, Verkehrsverbund Rhein-Sieg GmbH



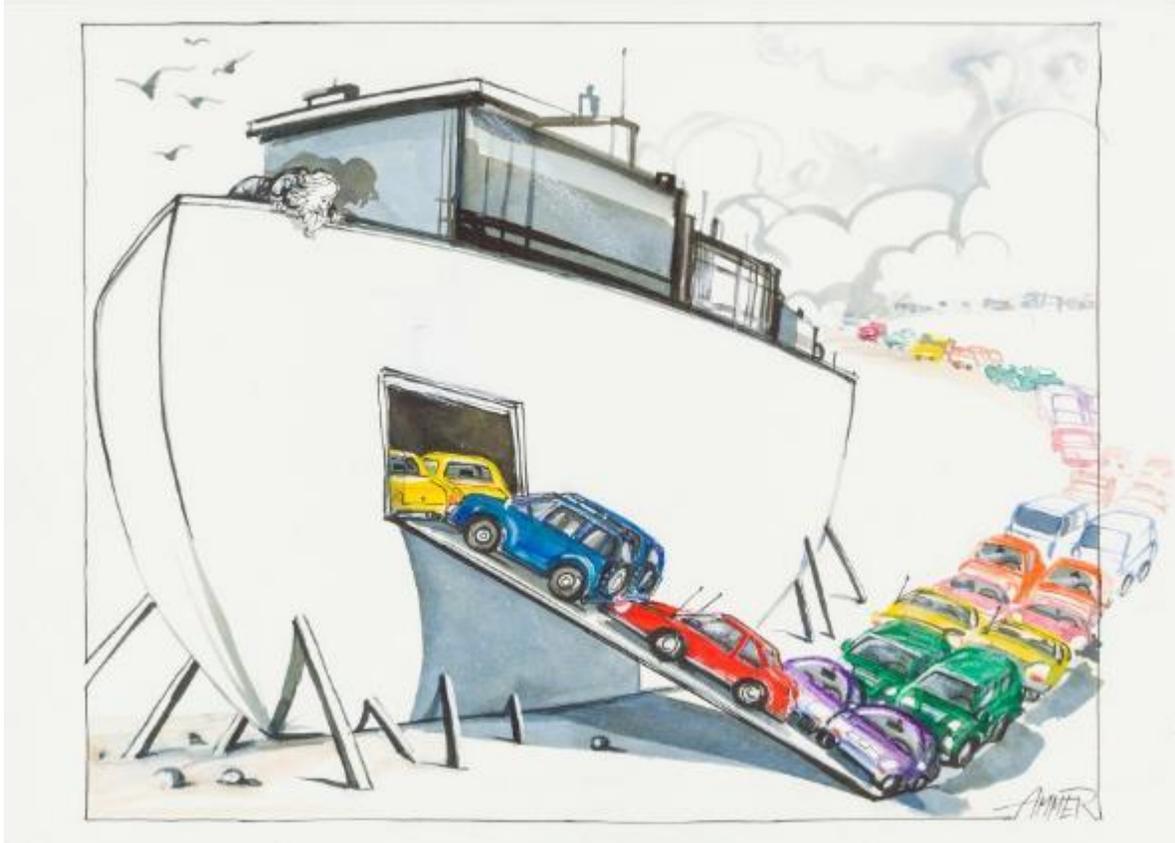
Leiter der Geschäftsstelle "Zukunftsnetz Mobilität NRW"



Vorsitzender der DEPOMM e.V.



Freier Berater für Kommunales Mobilitätsmanagement

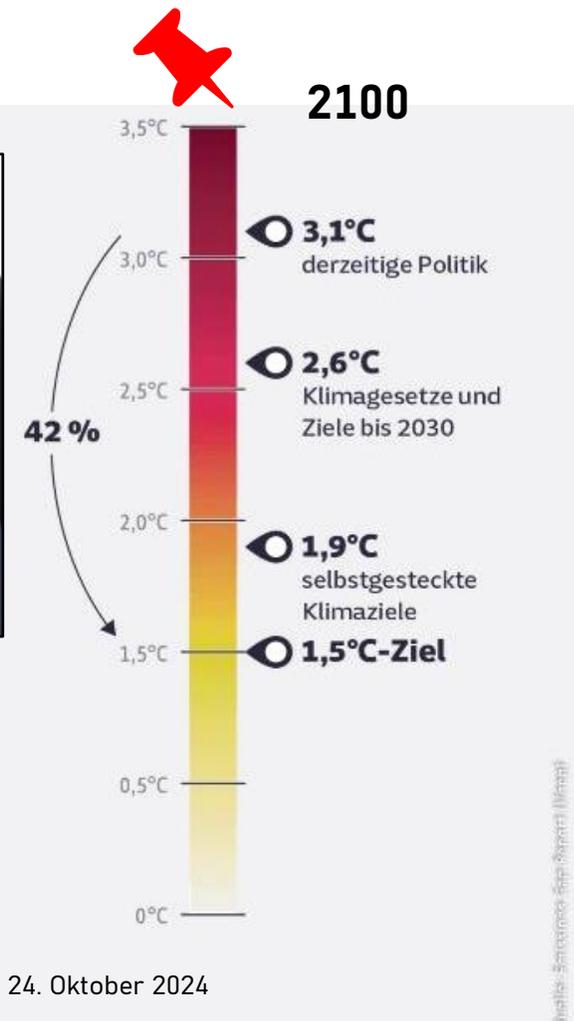
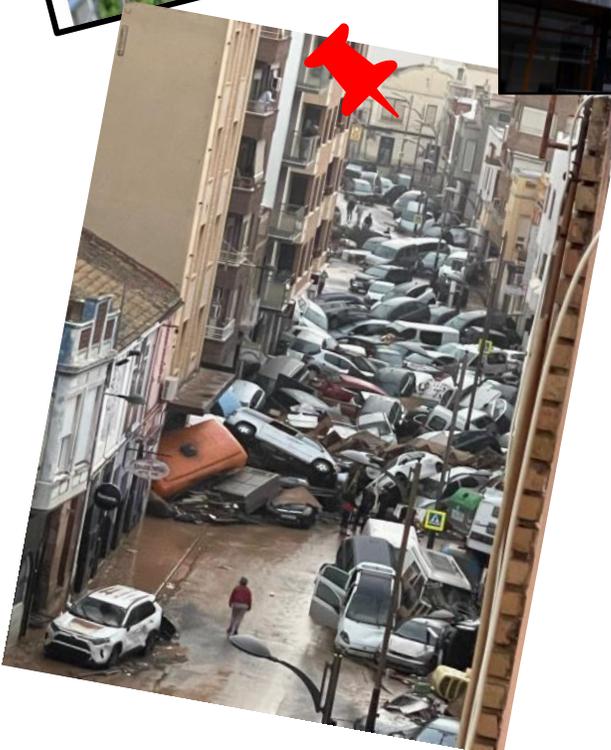


Wolfgang Ammer, 2007



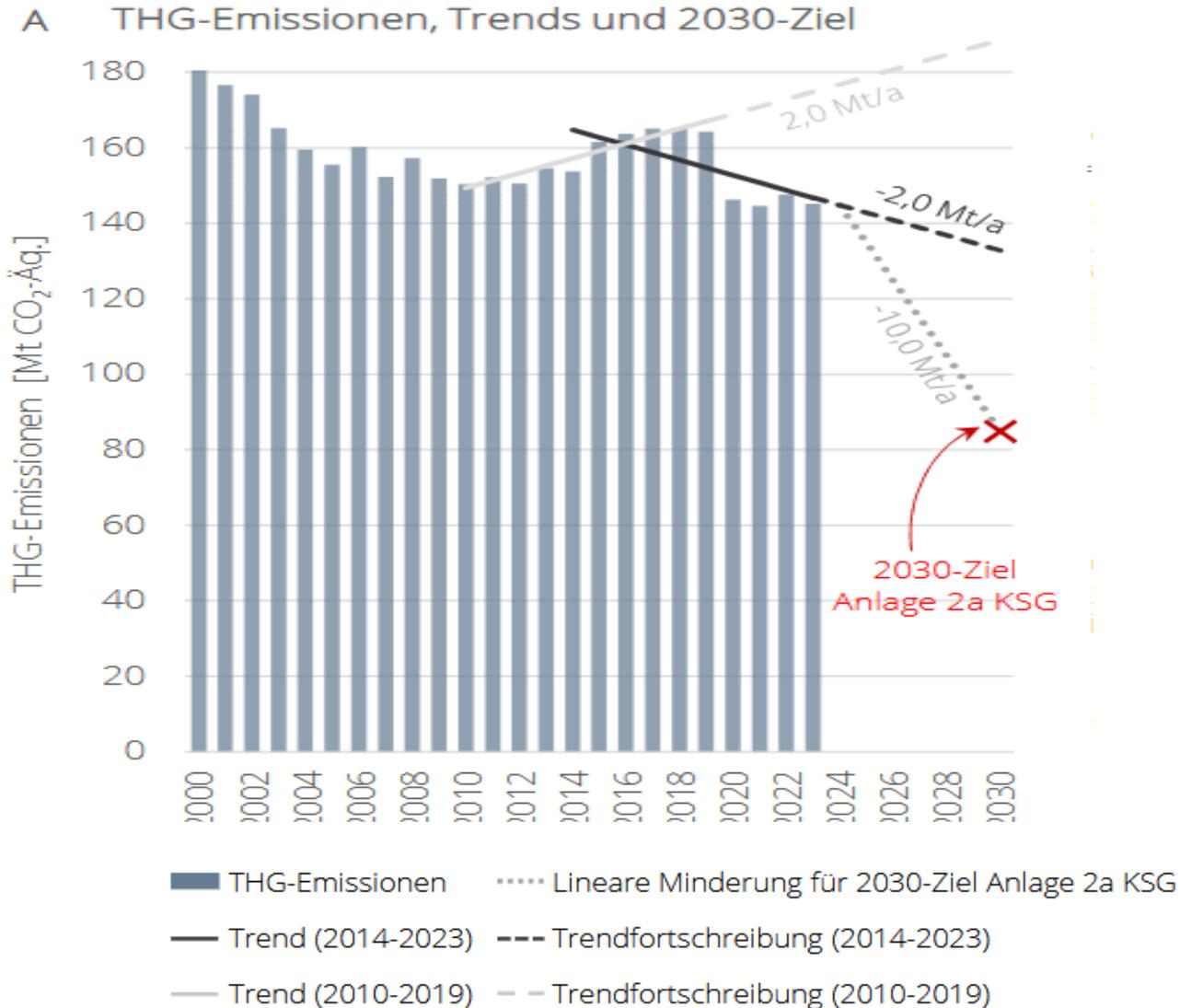
Spiegel online 04.11.2017

**Klimaziel: Verdopplung der ÖPNV-Fahrgäste bis 2030**  
Von Andre Volkmann - 3. September 2021



**Zur Erreichung des 1,5 Grad Ziels müssten die Emissionen schon 2030 um 42 Prozent niedriger liegen als heute!**

# THG EMISSIONEN IM SEKTOR VERKEHR



Expertenrat für Klimafragen  
 05.02.2025  
 Zweijahresgutachten

**Mobilitätswende**

**Verkehrswende**

**Nachhaltige Mobilität**

**Change**

**ität**

**Zukunft**

**SUMP**

Die reinste Form des Wahnsinns ist es, alles beim Alten zu lassen und gleichzeitig zu hoffen, dass sich etwas ändert“

Albert Einstein

**Mobilitätswandel**



# Was wünschen Sie sich von der Kommunalpolitik bei der Mobilitätsplanung?

Wordcloud Poll  70 responses 42 participants





# Was wünscht sich Politik von Ihnen?

Wordcloud Poll  53 responses  37 participants



# AGENDA

## **Kommunales Mobilitätsmanagement**

Grundlagen der Mobilitätsplanung

Kommunalpolitik und Kommunalverwaltung als Partner

# KOMMUNE ALS GESTALTER DER MOBILITÄTSWENDE



**Verkehrsvermeidung - Verkehrsverlagerung - Verträglichere Abwicklung**

# DIE MOBILITÄTSWENDE ALS STRATEGISCHER PROZESS

DE 2020 06

Sonderbericht | Nachhaltige urbane Mobilität in der EU: Ohne das Engagement der Mitgliedstaaten sind keine wesentlichen Verbesserungen möglich



**lifu**  
Deutsches Institut für Urbanistik



**SRU** Sachverständigenrat für Umweltfragen

Politik in der Pflicht: Umweltfreundliches Verhalten erleichtern

SONDERGUTACHTEN | Mai 2023

Thomas Stein, Tobias Klein, Sandra Lindner

Was hemmt die Umsetzung der kommunalen Radverkehrsplanung?

Erste Ergebnisse aus dem laufenden BMBF-Forschungsprojekt „KoRa – Beseitigung von Umsetzungshemmnissen in der kommunalen Radverkehrsplanung – soziotechnische Innovationen und kommunale Steuerungsmöglichkeiten“

**VDV** Die Verkehrsunternehmen

Positionspapier / Oktober 2021

Handlungsoffensiven für die Mobilitätswende

Nur mit einer Mobilitätswende sind die nationalen Klimaschutzziele im Verkehr zu erreichen!



**SRU** Sachverständigenrat für Umweltfragen

Aktive und umweltfreundliche Stadtmobilität: Wandel ermöglichen

Prof. Dr. Claudia Kemfert  
Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW Berlin)  
Sachverständigenrat für Umweltfragen

Für eine entschlossene Umweltpolitik in Deutschland und Europa  
#Umweltgutachten2020



**EY**  
Building a better working world

Warum Kommunen die Gestalter der Mobilitätswende werden sollten

# KOMMUNALES MOBILITÄTSMANAGEMENT

STRATEGISCH ANGELEGTER LEITPROZESS

PROZESSUALE, OPERATIVE UND KOMMUNIKATIVE RAHMENBEDINGUNGEN

## Akteure und Rollen

Kommunalpolitik

Zielvorgaben und  
Ressourcen

Kommunalverwaltung

Prozessmanagement;  
Change Management;  
Strategische  
Mobilitätsplanung;  
Kommunikationsstrategie

Zivilgesellschaft

Beteiligung  
Engagement  
Motivation

## Maßnahmenebene

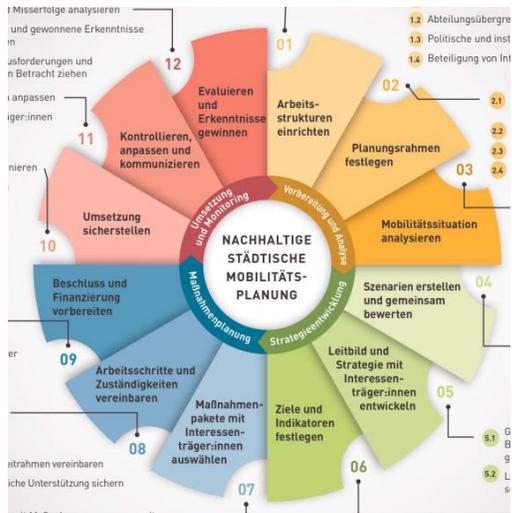
Mobilitätsangebote

Integrierte Stadt- und  
Verkehrsplanung

Positive Erzählung,  
Experimente,  
Kampagnen,

Zielgruppen- und  
standortbezogenes  
Mobilitätsmanagement

# SRTATEGISCHER PLAN -SUMP



**Ressourcenplanung**  
(Arbeitszeit u. Haushaltsmittel)

**Fachbereichsübergreifendes Projektteam in der Verwaltung**

**Einbindung der Kommunalpolitik**

**Planung der Bürgerbeteiligung und Einbindung von Stakeholdern**

**Projektplanung**  
(Zeitplan, Förderantrag, Ausschreibung, Beauftragung)

**Bestandserhebung vorhandener Daten**

**Meilenstein Problemanalyse und Aufzeigen von Vorteilen und Möglichkeiten**

# AGENDA

Kommunales Mobilitätsmanagement

## **Grundlagen der Mobilitätsplanung**

Kommunalpolitik und Kommunalverwaltung als Partner

# GRUNDLAGEN DER MOBILITÄTSPLANUNG

Perspektivwechsel  
Mobilität statt Verkehr

Vision

Kommunikationsplan

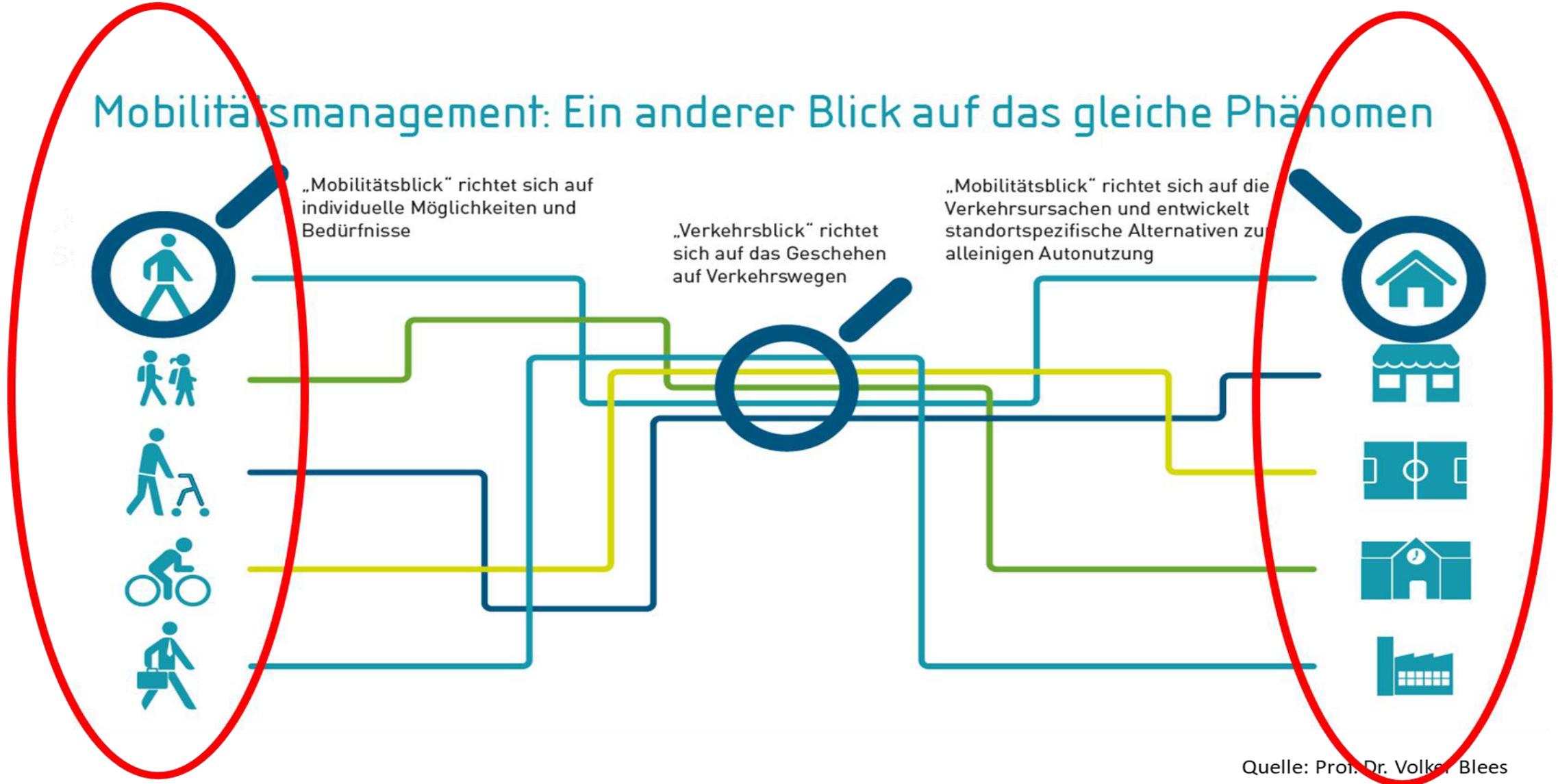
Strategischer  
Mobilitätsplan  
–  
SUMP

Push&Pull

Integration des  
zielgruppenspezifischen  
Mobilitätsmanagements

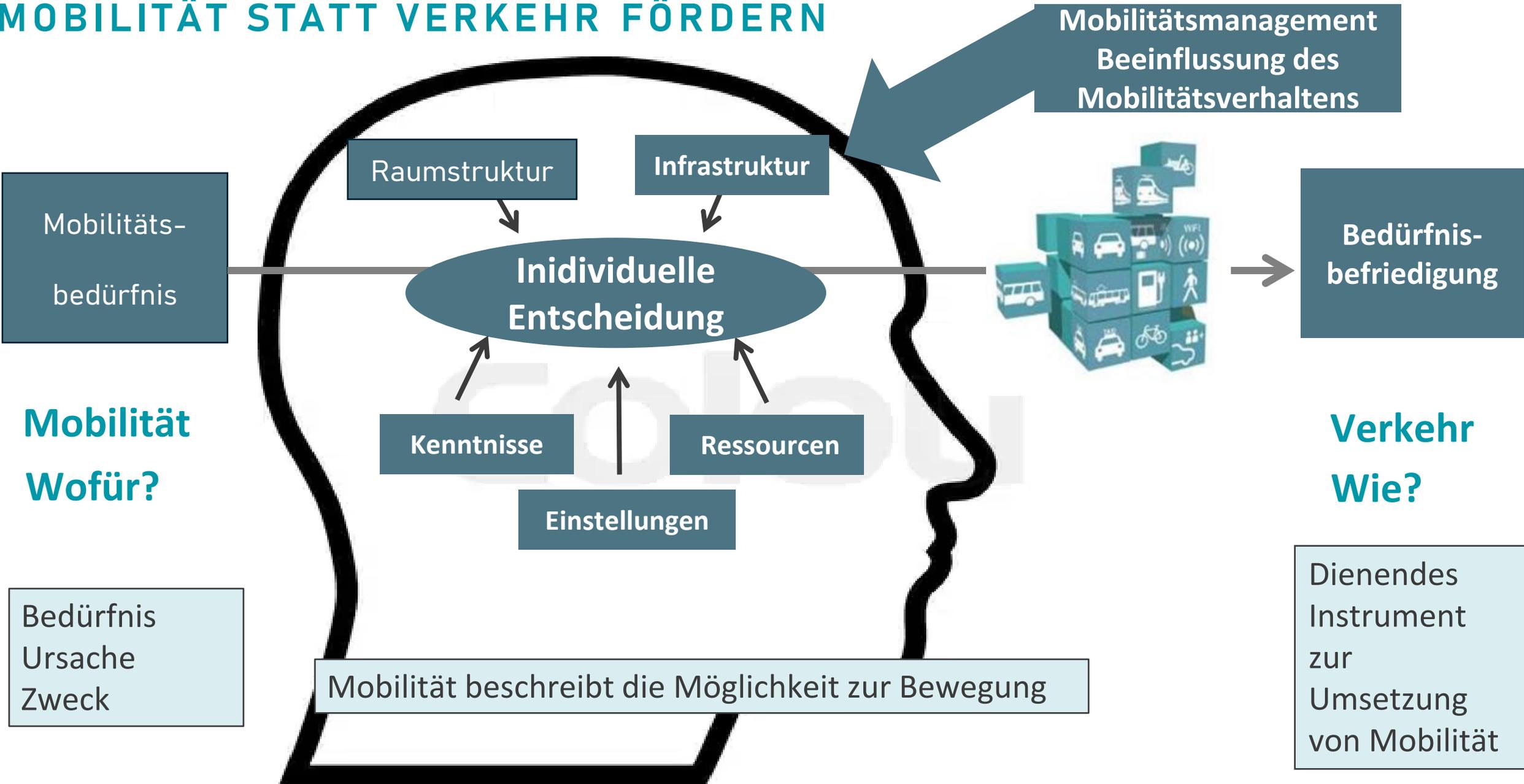
# MOBILITÄT STATT VERKEHR FÖRDERN

## Mobilitätsmanagement: Ein anderer Blick auf das gleiche Phänomen

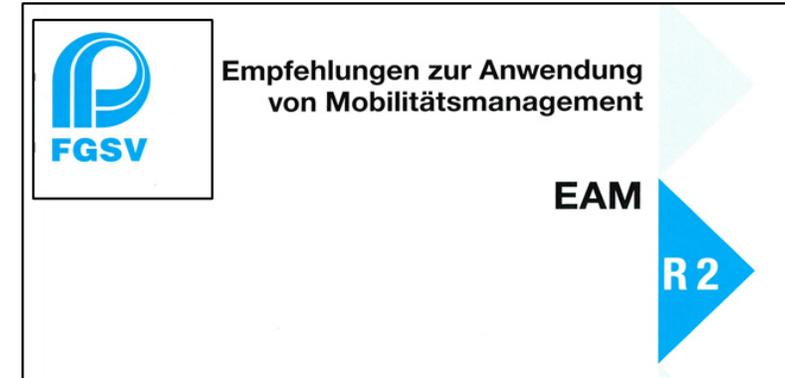
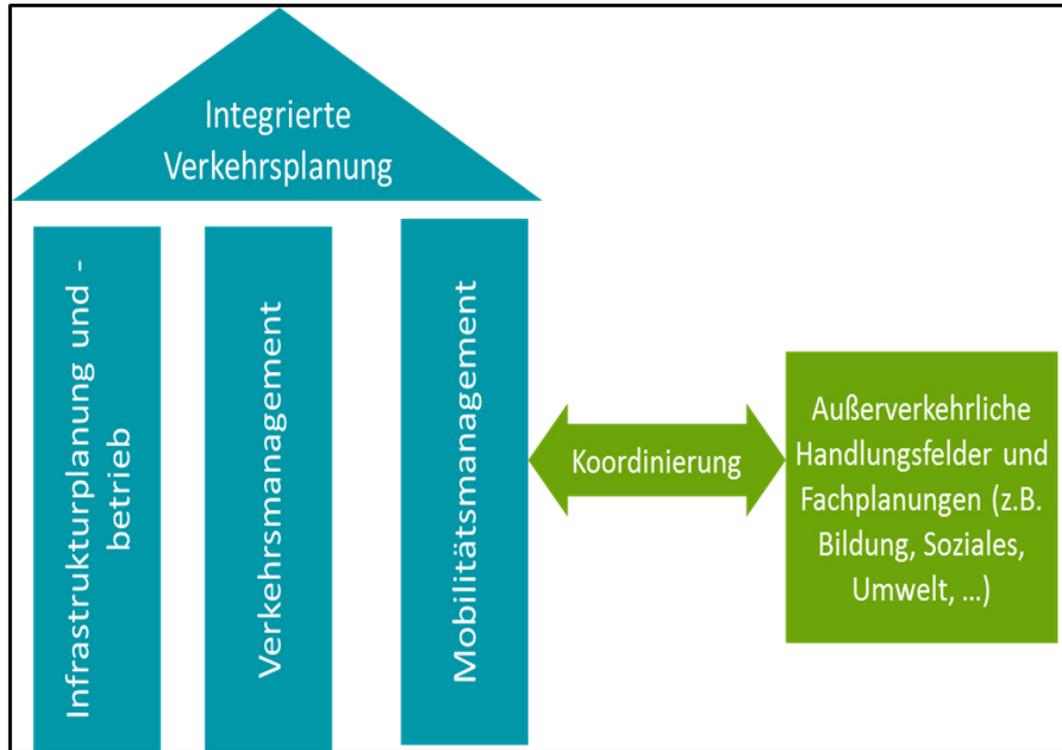


Quelle: Prof. Dr. Volker Bles

# MOBILITÄT STATT VERKEHR FÖRDERN



In Anlehnung an Alexander Rammert



**Zielorientierte und zielgruppenspezifische Beeinflussung des Mobilitätsverhaltens** mit koordinierten organisatorischen, informatorischen und beratenden Maßnahmen, ggf. auch unter Einbeziehung weiterer Akteure über die Verkehrsplanung hinaus

# GRUNDLAGEN DER MOBILITÄTSPLANUNG

Perspektivwechsel  
Mobilität statt Verkehr

Vision

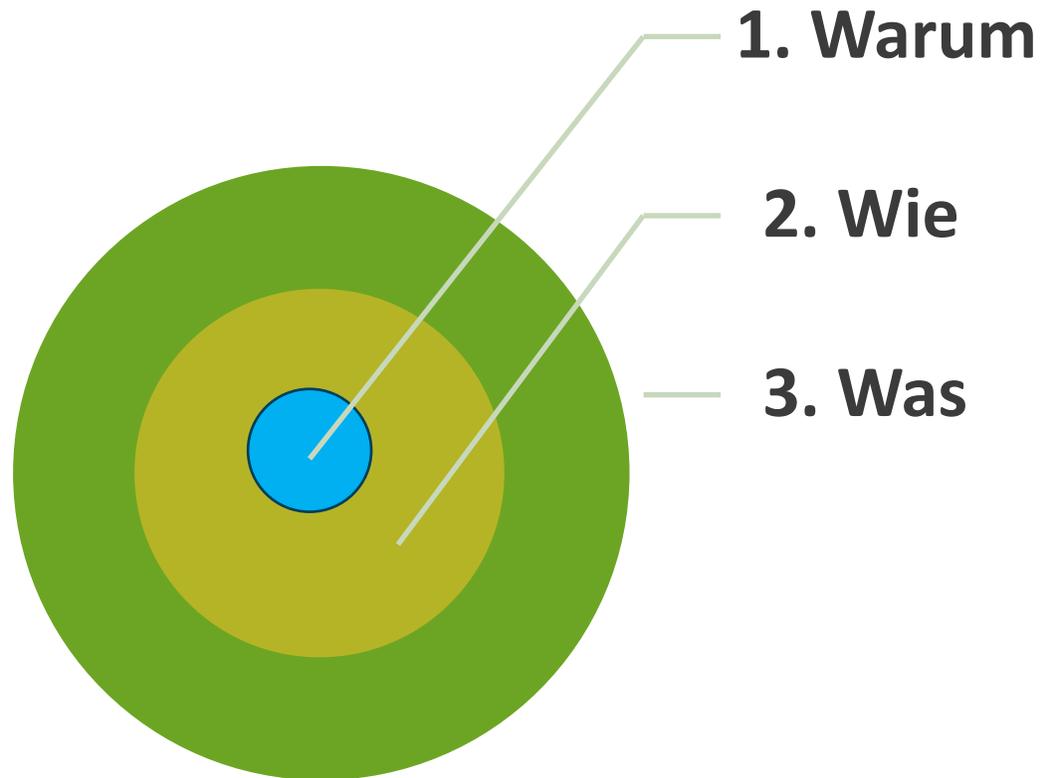
Kommunikationsplan

Strategischer  
Mobilitätsplan  
–  
SUMP

Push&Pull

Integration des  
zielgruppenspezifischen  
Mobilitätsmanagements

# Frag immer zuerst nach dem Warum?



Simon Sinek: The golden circle

# Eine Zukunftsvision



## Lebendige Städte - Sichere Städte - Gesunde Städte

Verlässliche Stadt/Umland Anbindungen – Stadt der kurzen Wege – Mehr Mobilität zu geringeren Kosten



# GRUNDLAGEN DER MOBILITÄTSPLANUNG

Perspektivwechsel  
Mobilität statt Verkehr

Vision

Kommunikationsplan

Strategischer  
Mobilitätsplan  
–  
SUMP

Push&Pull

Integration des  
zielgruppenspezifischen  
Mobilitätsmanagements

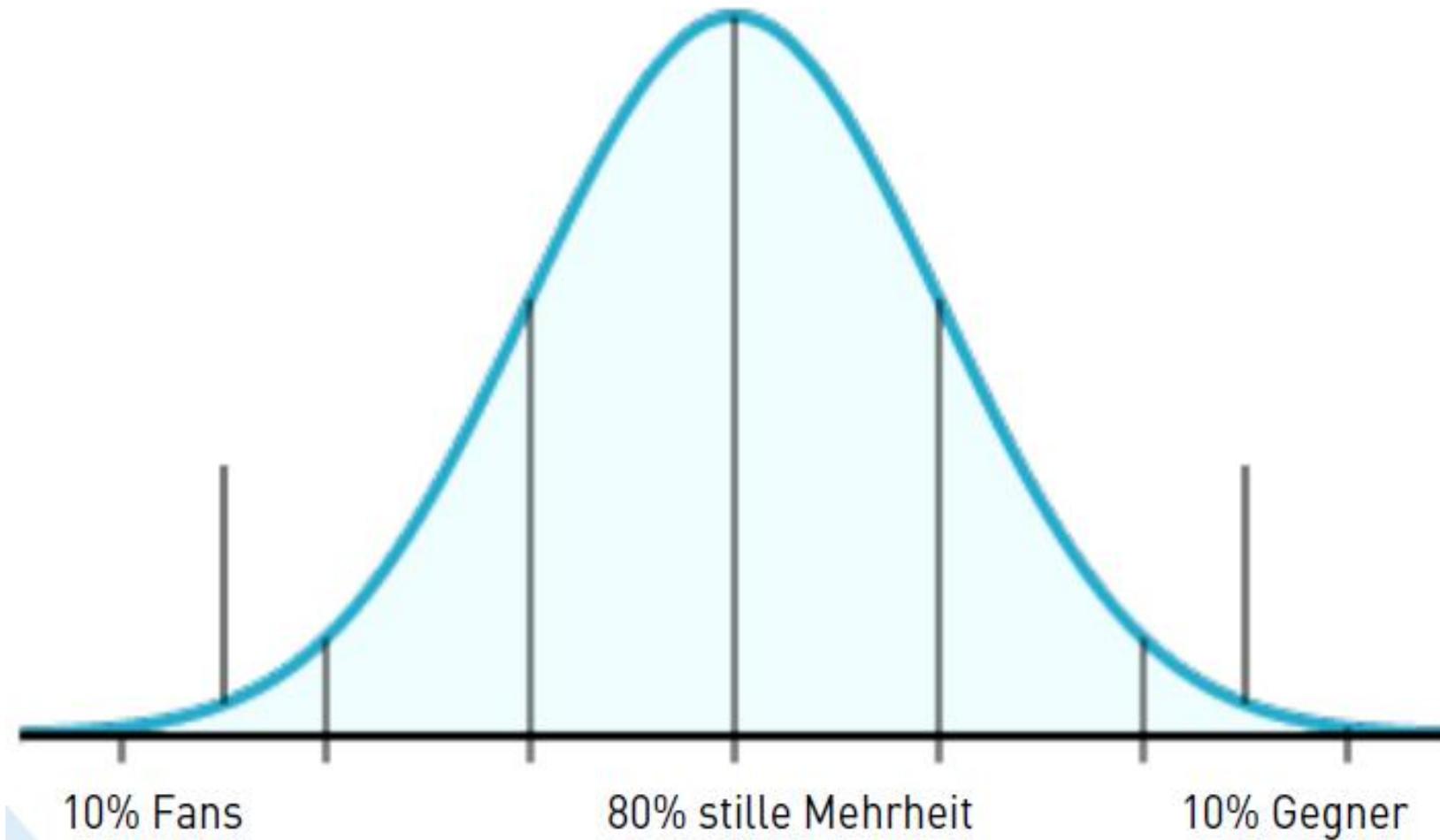
# Man kann nicht nicht kommunizieren.“

Paul Watzlawick, österreichischer Psychologe und Kommunikationswissenschaftler



Quelle: Zukunftsnetz Mobilität NRW

# Wie gewinne ich Mehrheiten?



Quelle: Christian Wißmann

# ATTRAKTIVITÄT DER LÖSUNGEN

Die Mobilitätswende als Transformationsprozess ist auf Erzählungen und auf Experimente angewiesen, um ihren Weg zu finden.



Quelle: Zukunftsnetz Mobilität NRW



Quelle: Marco Te Brömmelstroet

# AGENDA

Kommunales Mobilitätsmanagement

Grundlagen der Mobilitätswende

**Kommunalpolitik und Kommunalverwaltung als Partner**

## ERFOLGSFAKTOR 1: KOMMUNALPOLITIK - KOMMUNALVERWALTUNG

1. Welche Herausforderungen in der Zusammenarbeit mit der Kommunalpolitik haben Sie?
2. Mit welchen Angeboten/Formaten an die Politik können Sie bzw. die Verwaltung dafür Sorge tragen, die gewünschte Unterstützung zu bekommen?
3. Welche Unterstützung wünschen Sie sich vom Fachzentrum Nachhaltige Mobilitätsplanung Hessen, um die Kommunalpolitik für eine strategische Mobilitätsplanung zu gewinnen?

# ERFOLGSFAKTOR 1: ROLLENVERSTÄNDNIS UND RESSOURCENFRAGE

## Aufgabe Politik:

- Eindeutige Zielvorgabe für die Mobilitätswende (auch Push-Maßnahmen)
- Bereitstellung ausreichender Ressourcen (Personal & Finanzmittel)

## Aufgabe Verwaltung:

- Umsetzung der Strategien & Maßnahmen für die Mobilitätswende (nach Leitlinien der Politik)
- Mobilitätskonzept erstellen und umsetzen



iStock-1091088382

# WORKSHOP MIT POLITIK UND VERWALTUNG



# HANDLUNGSSTARKE VERWALTUNG

## Chefsache Mobilitätsmanagement



# MANDAT FÜR MOBILITÄTSMANAGER\*IN





# Mobilitätsmanagement lohnt sich



## Die kommunale Mobilitätswende gelingt,

- wenn die Politik eine Zielvorgabe mit entsprechendem Auftrag erteilt
- wenn eine handlungsstarke Verwaltung die notwendigen Ressourcen für ein kommunales Mobilitätsmanagement erhält
- wenn Mobilitätsmanagement als Teil der integrierten Verkehrsplanung etabliert wird
- wenn die Prozesssteuerung durch eine Mobilitätsmanager\*in erfolgt
- wenn eine positive Erzählung und Experimente die Mobilitätswende erlebbar machen

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

Das Reden über Probleme schafft Probleme,  
das Reden über Lösungen schafft Lösungen“

Steve de Shazer

Kontakt:

Theo Jansen

E-Mail: [Theo.Jansen@posteo.de](mailto:Theo.Jansen@posteo.de)

[Https://www.Mobilitätsdialog-Zukunft.de](https://www.Mobilitätsdialog-Zukunft.de)

# ANFORDERUNGEN AN EIN RATHAUSES DER MOBILITÄTWENDE

Rollenverständnis  
Politik – Verwaltung

Politische Zielvorgabe

Handlungsstarke  
Verwaltung  
–  
Querschnittsaufgabe

Chefsache  
und  
Mandat für eine  
Mobilitätsmanager\*in

Kommunikations-  
strategie

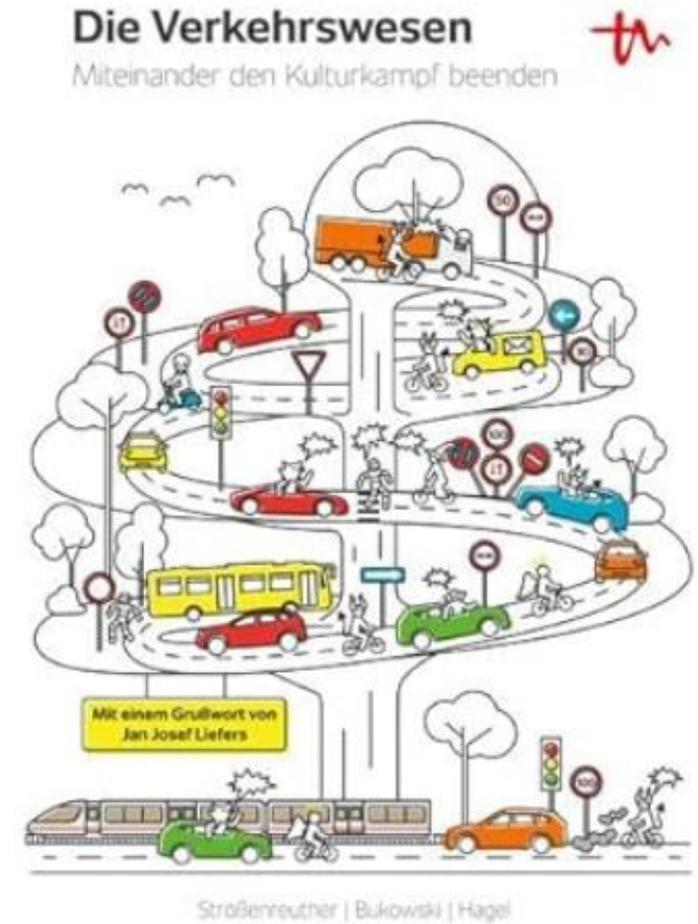
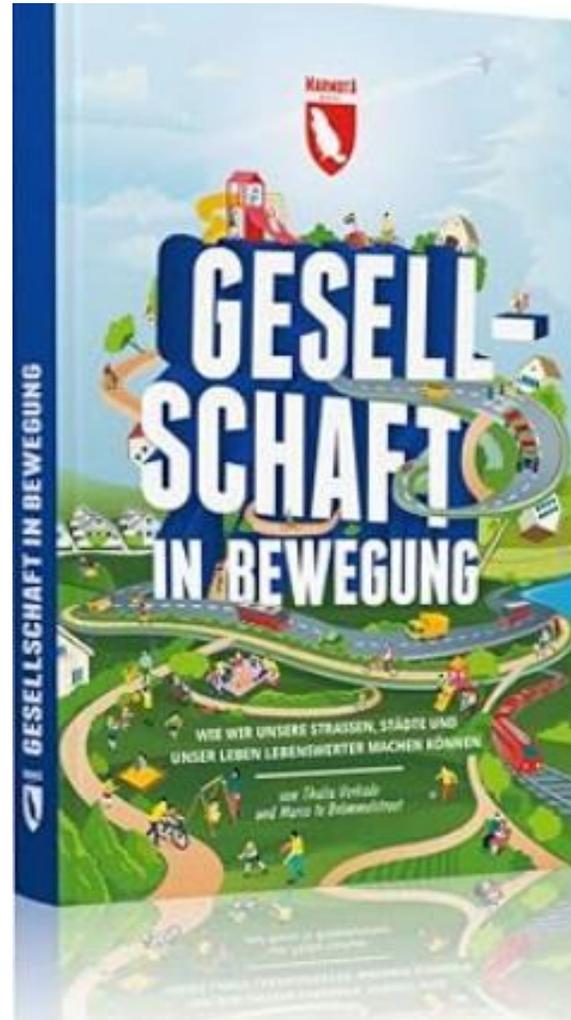
Mobilitätsdaten erfassen  
und kommunizieren

Regionale  
Zusammenarbeit

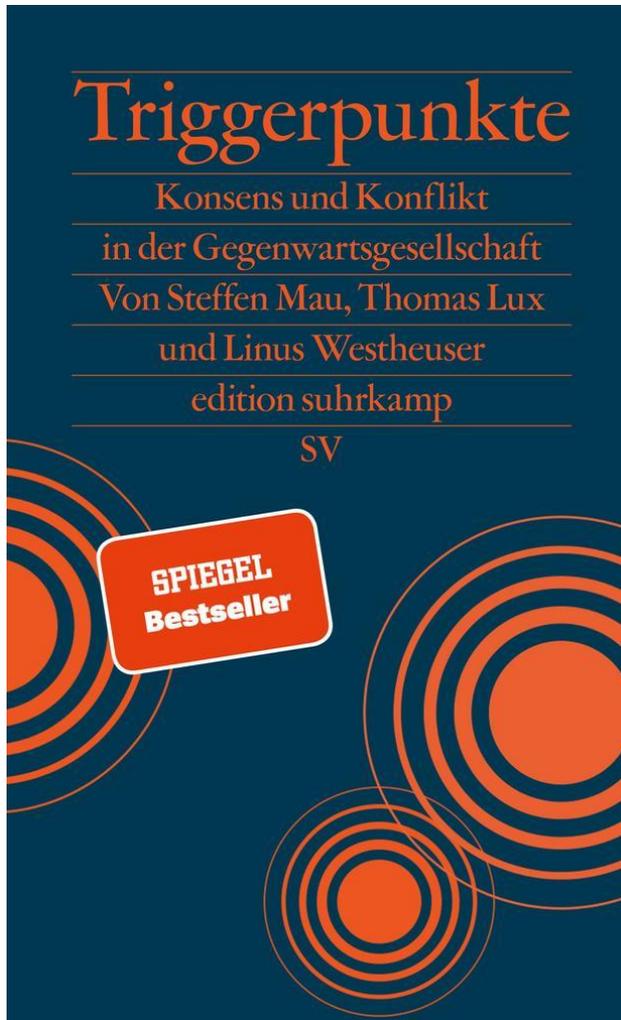
Einbindung  
Stadtgesellschaft

Kostentransparenz

# LITERATURAUSWAHL



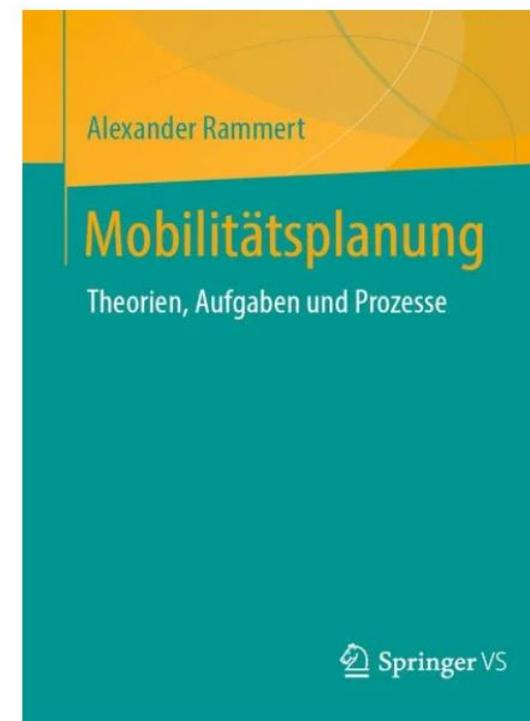
# LITERATURAUSWAHL



# LITERATURAUSWAHL



**Zielorientierte und zielgruppenspezifische Beeinflussung des Mobilitätsverhaltens** mit koordinierten organisatorischen, informatorischen und beratenden Maßnahmen, ggf. auch unter Einbeziehung weiterer Akteure über die Verkehrsplanung hinaus



„Die Mobilität beschreibt die Möglichkeit zur Bewegung von Personen und Zielgruppen. Dieser Möglichkeitsraum ist Ergebnis struktureller Faktoren, individueller Faktoren sowie der subjektiven Wahrnehmung.“